

举办农信系统党史学习教育及高管领导力培训班



漳州农信系统党史教育
与高管领导力培训班

漳州市社保服务体验馆揭牌仪式

暨漳州农信系统社保卡首发仪式

主办单位：漳州办事处
承办单位：漳州办事处



社保卡首发仪式



乡村振兴金融指导员走访养殖户了解金融需求

踔厉奋发启新程 勇毅前行谱新篇

漳州农信系统创下“五个全省第一”佳绩，交出“十四五”“期中考”高分答卷

金融活，经济活；金融稳，经济稳。随着31个省份2022年度GDP数据出炉，福建省以4.7%增速排名全国第一；漳州市以6.9%增速，位居全省第二位。

一方水土养一方人。这座依山抱海、气象万千的城市，滋养着敢拼会赢、实干有为的新时代奋斗者；漳州农信人将对故土和亲人化不开的热爱与眷恋豪饮而尽，在胸中激荡出建设家乡的澎湃豪情！

“十四五”宏伟蓝图展开的两年来，漳州农信系统坚定不移地把人民对美好生活的向往，把全方位推进漳州高质量发展超越作为奋斗目标，2022年一季度资产总额突破1200亿元、二季度各项存款总额突破1000亿元、三季度各项贷款余额突破700亿元、四季度财务收入突破60亿元大关，在新征程开局之年，交出了一份地区绩效“五个全省第一”、存贷款市场份额“全市双第一”、不良贷款实现“五个压降”“全省最低”的“期中考”高分答卷。

——地区平均绩效得分跃居全省农信各地市第一名，较“十三五”期间大幅上升了6个位次，辖内10家行社绩效得分均在

100分以上！
——全省67家行社绩效前三名均为漳州地区行社，包揽冠亚军！

——在全省农信6个类别行社中，夺得3个同类别行社第一名，斩获半壁江山！

——辖内2家行社获评“经营管理十强”，4家行社获评“业务增长十佳”，揽获“十强”“十佳”总名额的30%！

——两年间，总资产达1267亿元，新增260亿元，增幅25.82%；各项存款总额达1013亿元，新增190亿元，增幅23.09%；各项贷款余额达722亿元，新增212亿元，增幅达41.57%！

——2022年度入库纳税额占全市总纳税额近3%，辖内10家行社均获“漳州市2022年度突出贡献企业”表彰，其中云霄、诏安、平和等多家行社纳税额居所在县域首位。

——两年间，实现社保卡、公积金等民生关键业务从“零突破”到“全覆盖”，全省首发、首创超10个项目，全国性、全省级奖项和荣誉纷至沓来。

这一系列成绩的背后，凝聚的是艰辛付出，提振的是发展信心，赢得的是农信未来。



“十四五”规划实施两年来，漳州农信系统全力服务漳州经济社会发展，交出一份“靓丽答卷”。 本报记者 陈逸帆 摄

这份高分答卷，得益于两年来转思想、强队伍、激荡了“奋然而为之”“舍我其谁”的干事创业精气神

在漳州平原温润土地的滋养下，在当地监管部门的有力监管下，十几年来，漳州地区农商行、农信社以发展稳健、队伍朴实著称。面对新时期新征程新使命，如何科学研判“时”与“势”、辩证把握“危”与“机”、统筹推进“稳”与“进”、如何在合规安全中突出“闯”和“创”，成为摆在全市农信系统面前的新课题。

2020年12月31日，“十四五”开局前夕，《漳州农信业务发展指导意见》重磅出台，提出“一三五八”的总体思路和25条具体实施意见，即坚持“以人民为中心”的发展思想这“一个中心”，确立“把人民对美好生活的向往，把全方位推进漳州高质量发展超越，作为我们奋斗的目标”这一发展宗旨。

心中有理想，眼里有方向，肩上有责任，脚下也就有了力量。两年来，全市农信系统2600多名干部职工正是秉持着这一奋斗目标，贯彻落实省农信联社“三个结合”工作要求，传承弘扬漳州地区“五大精神”，通过发展战略、经营策略、客户管理、激励导向、队伍建设、企业文化、科技赋能、合规风控“八大支撑”，从而解决历史遗留和当前面临的突出困难，在激烈的竞争中实现了市场突围、发展突破。

在初心使命召唤下，在宗旨信念指引下，漳州农信系统坚持党管金融、党管干部，将自身发展融入国家和地方党政大政方针，坚决贯彻落实省农信联社党委决策部署，推动全省、全市农信系统在福建文昌干部学院、中共漳州市委党校建立教育培训基地。

漳州农信系统党委高度重视辖内干部队伍的教育培训工作，系统党委书记带头，先后围绕《讲规矩、守纪律》《弘扬新时代企业家精神 奋进中国式现代化新征程》等主题，为辖内行社党委班子成员讲授专题党课。同时邀请头部咨询管理机构专家，开展三期全市农信系统高管领导力培训。近两

年来辖区举办各类教育培训813场，覆盖超8万人次。

从可能性思维、创造性策略到企业家精神，近两年，漳州农信系统干部队伍的思想观念逐步转变，队伍结构和精神面貌也发生着日新月异的变化。漳州办事处和辖内行社通过选调、招聘等形式吸纳了新鲜血液，优秀年轻干部员工得到使用和锻炼，行社高管队伍实现了“能上能下”，辖区涌现出“全国文明单位”“十佳党建品牌”和“全国巾帼建功标兵”“福建十大杰出金融青年”等大批模范集体和先进个人。

这份高分答卷，得益于两年来搭平台、构生态，打造了“同向同行”“共生共荣”的城市命运共同体

在八闽大地的金融战线上，“党建+金融助理+多社融合”的“福建农信方案”深入人心。漳州农信系统围绕“党政所需、农村所缺、农民所盼、农信所能”，让这一模式在漳州落地生根、开花结果，形成了可复制、可借鉴、可推广的生动实践。

一声“春雷”响彻千年古城，一场“甘霖”润泽龙江大地。2021年1月8日，省农信联社与漳州市人民政府签署战略合作协议，计划“十四五”期间在漳州地区投放信贷资金2500亿元，以普惠金融服务乡村振兴。双方签约以来，仅不到两年时间，漳州农信系统累计信贷投放资金1886亿元，完成五年签约数的75.43%，超序时40%的任务数达35.43个百分点，为漳州经济社会发展注入了汩汩“金融活水”。

从“单打作战”到“合力攻坚”，漳州农信系统与漳州各县（区）及市直部门等37家单位签约合作，构建起乡村振兴市场共同体。联合漳州市委组织部、市农业农村局实施漳州市“千名金融指导员驻村”专项工程，在全省各地市率先实现金融助理转化为金融指导员全覆盖。联合团市委、市妇联开展新农民“双百双万”素质提升工程，举办现场活动20场、参训1500人次，线上直播观看近90万人次；推出“青葱贷”“富美贷”等专项产品，发放妇女创业贷款16000多户、近37亿元。支持漳浦县、

长泰区岩溪镇打造乡村振兴示范县、示范镇；对接各县（区）“一镇一计划”“一村一方案”，打造步城区南山村、漳浦县东坂村、平和县新建村、华安县大地村等50个乡村振兴示范点。

从“简单相加”到“深度相融”，漳州农信系统联合市直各部门构建地方公共服务共同体。分别与市中级人民法院、市退役军人事务局签署合作备忘录，与中共漳州市委党校、市市场监督管理局、市科技局、市税务局、市环保局、漳州职业技术学院等部门签署战略合作协议，联合创新推广党员先锋贷、知识产权质押贷及“科税贷”“银税贷”“科技贷”“拥军卡”“拥军贷”等主题产品。联合市烟草公司推出“烟商贷”，为全市卷烟零售客户整体授信20亿元，已发放1840户、余额3.29亿元；联合市总工会创新发放“工会会员贷”“劳模工匠贷”519户、1.02亿元。

从“独立运行”到“优势互补”，漳州农信系统联合各相关部门建设了一系列综合服务站点。在全市各县（区）建设新市民驿站、红色驿站、人才驿站等35家福农驿站及各类服务于广大劳动者的工人驿站。其中，南靖联社联合当地党委、政府，共计投入约100万元，建设面积1500平方米的旗舰店福农驿站，并以此平台新引入两家竹制品加工企业，年新增产值5000多万元，南靖联社提供660万元信贷支持。南靖联社还在该村整村推进授信，支持废旧猪圈拆除等村容整治、复耕复绿工程，推动该镇党委政府在全县开门红“七比一看”竞赛中取得优异成绩。

从“一马当先”到“万马奔腾”，漳州农信系统义不容辞履行“主力军”“排头兵”责任，深度融入地方经济社会发展。作为漳州地方主流银行、乡村振兴主办行，漳州办事处还积极履行漳州市银行业协会乡村振兴委员会主任单位职责，带头加大服务乡村振兴和实体经济领域金融供给，发放涉农贷款余额461亿元，涉农贷款总量、户数、占比等多项指标长期保持全市第一；发放“四大经济”贷款共计72504户、金额156亿元；累计投放1-7期纾困专项贷款1622笔、近40亿元，分别占全市银行业纾困贷款发放总笔数、总金额的54%和40.37%。

这份高分答卷，得益于两年来建机制、抓管理，迈上了“守正创新”“破立并举”的转型发展快车道

无规矩不成方圆，有敬畏才知行止。两年来，省农信联社漳州办事处积极推动全市农信系统刀刃向内、守正创新，以改革破题、以科技赋能、以合规护航、以团结制胜。

从建章立制到改制转型，以体制机制改革释放强劲内生动力。漳州办事处层面，从推行周计划报表、周例会制度，到在全省各办事处中首创全员按月考核制度、实行全员上线电子名片、推行全员营销机制，两年间员工精神面貌、工作状态显著增强，主动作为和服务基层意识不断增强。行社层面，近两年辖内漳浦、平和两家农商银行成功改制开业，漳浦农商银行绩效排名从全省中下游跃居67家行社第一名，揽获“十强”“十佳”及单项奖大满贯；平和农商银行近年来首次实现首季开门红旗开得胜，存贷款“一炮双响”。

从考核督导到协调管理，以上下联动体系凝聚磅礴发展合力。坚持“一盘棋”思想，充分发挥农信系统“小法人、大系统”体制机制优势，确保各项工作上下衔接、整体联动、统一推进。一方面，办事处牵头及早制定全市农信系统及各条线、各行社“十四五”期间、各个年度发展规划，主要经营指标实行按月通报、按周推进、按日跟踪。牵头组成督导组深入辖内重点行社督导推进“三提三效”行动，分别形成问题清单、责任清单、整改清单，持续跟踪整改落实；并结合序时绩效考核情况，多次组成专项调研组深入各行社逐一分析督导业务发展，提升工作质效。另一方面，旗帜鲜明地为实干者鼓劲，为干事者撑腰，让办事处成为为辖区行社主持公道、解决分歧的地方。

从考察调研到同业交流，以博采众长胸襟增强市场竞争实力。对外，积极推动辖区管理人员及行社外出考察交流，学习先进经验。分别到浙江金华、莆田、龙岩、泉州、厦门等多地考察交流。收集整理浙

江等先进省市行社各岗位、各条线绩效考核办法，打包下发给各行社学习借鉴，重构绩效考核体系，推动各行社绩效考核转向系统管理，迈入数字化转型新赛道。建立漳州农信系统市场调研体系，出台市场调研管理办法，研发上线微信小程序信息填报系统，推动辖内行社实现在市场竞争中“知己知彼”，为业务发展、产品研发提供决策支持。对内，组织各条线、各行社，积极总结典型经验和示范项目，开展交流分享，实现“比学赶超传帮带”。

从审计转型到科技升级，以步稳蹄疾姿态提振持续发展效力。从“治已病”到“治未病”再到“治未病”，这两年审计转型始终在路上，护航健康稳健、可持续发展。相继出台了挂片督审员、监事长季度报告、审计靠前指导、飞行检查、“一行社一培育”课题实施方案等五项工作制度，向辖区行社派驻了外部监事，按季发布督审报告，推动全市农信审计质效大幅提升，近两年来也获评过全省农信“优秀审计项目”“评选行业类‘双第一’、新业务审计技能竞赛个人一等奖等荣誉，2022年入选参加福建省内审协会主题论文竞赛的8篇论文均获奖，创历史新高。

从出台强化全市农信系统科技力量建设指导意见、启动数字化转型进程、组织辖内行社以“牵头行”模式开展科技项目建设攻关，到推动建设漳州市数字普惠金融服务平台、漳州农信科技团队，这两年间，全市农信系统实现了福农综合平台、“三资”监管平台、新农主体管理平台以及“虚拟营业厅”上线推广全覆盖，目前正落实省农信联社科技“三级联动”体制机制改革要求，整合全市农信系统科技力量，集中攻坚重点项目，为高质量、可持续发展注入强劲动力，提振发展效力。

风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。站在千亿能级新起点上，漳州农信系统正处于国家、省市重大战略机遇和自身发展势能增强的交汇叠加期，将认真贯彻落实省委“深学争优、敢为争先、实干争效”行动，努力当好不忘初心的“赶考者”、只争朝夕的“答卷者”、攻坚克难的“奋斗者”，以新作为践行新使命，在新征程创造新辉煌！

(本版文字由 林 婷 采写，图片除署名外均由 省农信联社漳州办事处 提供)